

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial Autos nº 1104062-36.2021.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob n° 98.628 e no CPF/MF n° 106.450.518-02, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida CSC ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO LTDA., vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005, apresentar o Relatório das Atividades da Recuperanda referente ao período de novembro de 2021 a março de 2022, em conformidade com o Comunicado CG n° 786/2020 – TJSP.



R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro







### Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	3
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda	5
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	6
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	13
Anexo IV - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares	14
Anexo VI – Cronograma Processual	15

R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro



edoardoricci.it



#### **SUMÁRIO EXECUTIVO**

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi realizado em 27/09/2021 e o seu Plano foi apresentado em 17/12/2021.

Assim, a Assembleia Geral de Credores ficou marcada para 07/07/2022 em primeira convocação e 14/07/2022 em segunda convocação, em cumprimento ao prazo da referida Lei.

Com relação aos resultados, a Recuperanda apresentou faturamento no transcorrer do exercício de 2021, encerrando esse período com resultado positivo na ordem de R\$ 429 mil. Enquanto, em 2022 não houve reconhecimento de receitas de janeiro a março, apenas a apropriação de despesas e custos mensais, o que contribui para o aumento do Patrimônio Líquido negativo cujo total está na ordem de R\$ 7,8 milhões.

Outrossim, se faz necessário esclarecimentos quanto as pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório, como documentos contábeis pendentes de envio.

Cabe mencionar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.





01050-030 • São Paulo/SP



Sendo o que tinha para o momento, o subscritor se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento. São Paulo, 01 de julho de 2022.

Oreste Nestor de Souza Laspro

Administrador Judicial

OAB/SP n° 98.628





Via Visconti di Modrone n° 8/10

Fone: +39-02 79 47 65 / Fax: +39-02 78 44 97



#### Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

A **C S C Engenharia e Construção Ltda.**, com sede à Rua Mamud Rahd, 29 — Sala 09 — Tremembé — São Paulo/SP, inscrita CNPJ sob 68.878.552/0001-30, foi fundada em 27/09/1992. Tem como atividade econômica principal a construção de edifícios, rodovias, ferrovias e obras-de-arte especiais, além de obras de fundações e de terraplanagem. No momento, a empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Quadro Societário	R\$	%
Alex Vladimir Bordon Carletti	R\$ 3.000.000,00	50,00%
Paulo Geraldo Pereira Sales	R\$ 3.000.000,00	50,00%
TOTAL		

Fonte: Jucesp Online - maio/2022

Conforme Contrato Social acostado em fls. 19/25, a Recuperanda possui 3 filiais localizadas:

- ✓ Na Rua Topázio, n° 1062, conjunto 101, CEP 39402-015, Bairro Monte Carmelo, Cidade de Montes Claros, Estado de Minas Gerais;
- ✓ Na Avenida Paraná, n° 332, Centro, Município de Ortigueira, Estado do Paraná, CEP 84350-000; e.
- ✓ Na Avenida Mahiba Azar, n° 32, Bairro Olho D' Água, Município de São Luiz, Estado do Maranhão, CEP 65065-250.



### Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

## 1. Informações Financeiras / Operacionais – Análise Vertical e Horizontal

Balanço Patrimonial - R\$	2021	AV	АН	1º trim-22	AV	АН
ATIVO	13.570.985	100,00%	100,00%	13.459.373	100,00%	99,18%
CIRCULANTE	4.809.794	35,44%	100,00%	4.556.855	33,86%	94,74%
Disponível	412.922	3,04%	100,00%	503.342	3,74%	121,90%
Clientes	738.713	5,44%	100,00%	458.516	3,41%	62,07%
Impostos a Recuperar	2.670.421	19,68%	100,00%	2.653.609	19,72%	99,37%
Adiantamentos	38.578	0,28%	100,00%	38.578	0,29%	100,00%
Consórcio	14.559	0,11%	100,00%	14.559	0,11%	100,00%
Contas a Receber	213.061	1,57%	100,00%	166.711	1,24%	78,25%
Despesas Antecipadas	721.540	5,32%	100,00%	721.540	5,36%	100,00%
NÃO CIRCULANTE	1.085.623	8,00%	100,00%	1.062.290	7,89%	97,85%
Realizável a Longo Prazo	520.997	3,84%	100,00%	497.665	3,70%	95,52%
lmobilizado	564.625	4,16%	100,00%	564.625	4,20%	100,00%
PASSIVO A DESCOBERTO	7.675.569	56,56%	100,00%	7.840.229	58,25%	102,15%
PASSIVO	13.570.985	100,00%	100,00%	13.459.373	100%	99,18%
CIRCULANTE	11.828.937	87,16%	100,00%	11.717.324	87,06%	99,06%
Fornecedores	4.623.322	34,07%	100,00%	4.567.499	33,94%	98,79%
Instituições Financeiras	3.716.998	27,39%	100,00%	3.716.998	27,62%	100,00%
Obrigações Trabalhistas e Previdênciária	2.489.012	18,34%	100,00%	2.443.544	18,15%	98,17%
Obrigações Tributárias	996.676	7,34%	100,00%	986.355	7,33%	98,96%
Adiantamentos	2.928	0,02%	100,00%	2.928	0,02%	100,00%
NÃO CIRCULANTE	1.742.049	12,84%	100,00%	1.742.049	12,94%	100,00%
Parcelamento de Impostos	58.712	0,43%	100,00%	58.712	0,44%	100,00%
Instituições Financeiras	1.683.337	12,40%	100,00%	1.683.337	12,51%	100,00%
Patrimônio Líquido	- 7.675.569			- 7.840.229		
Capital Social Subscrito	6.000.000			6.000.000		
Adiantamento Futuro Aumento de Capital	821.025			-		
Resultados de Exercícios Anteriores	- 5.447.284			- 13.840.229		
Resultado do Exercício	- 9.049.310			-		

Nota: Para fins de análise vertical/horizontal, o PL negativo foi reclassificado como Passivo a Descoberto no Ativo



DRE - R\$	4º trim-21	AV	AH	1º trim-22	AV	AH
Receita Bruta	1.372.104	-	-	-	-	-
(-) Deduções e Abatimentos	- 101.244	-	-	-	-	-
Receita Líquida	1.270.860	-	100,00%	-	-	-
(-) Custo dos Serviços Prestados	- 755.886	-	100,00%	- 79.436	-	10,51%
Resultado Bruto	514.975	-	100,00%	- 79.436	-	-15,43%
(+-) Receitas e Despesas Operacionais	- 93.069	-	100,00%	- 55.753	-	59,90%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 66.561	-	100,00%	- 48.567	-	72,97%
(-) Despesas Tributárias	- 5.059	-	100,00%	- 9.486	-	187,50%
(-) Despesas Financeiras	- 45.729	-	100,00%	- 1.197	-	2,62%
(+) Receitas Financeiras	24.204	-	100,00%	-	-	0,00%
(+) Outras Receitas Operacionais	77	-	100,00%	3.497	-	4537,23%
Resultado Operacional	421.906	-	100,00%	- 135.189	-	-32,04%
(+-) Resultado Não Operacional	7.218	-	100,00%	-	-	0,00%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	100,00%	-	-	0,00%
Resultado do Período	429.124	-	100,00%	- 135.189	-	-31,50%

# 2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez		2021	1	o trim-22	
Liquidez Imediata		0,03	0,04		
Liquidez Seca		0,35	0,33		
Liquidez Corrente		0,41		0,39	
Liquidez Geral		0,39	0,38		
Índices de Estrutura de Capitais		2021	1	o trim-22	
Endividamento		1,77		1,77	
Composição do Endividamento	0,87		0,87		
Imobilização dos Recursos Não Correntes	s 0,06 0,06		0,06		
Administração do Capital de Giro	2021		1	o trim-22	
Capital Circulante Líquido	-R\$	7.019.143	-R\$	7.160.470	
Necessidade de Capital de Giro	-R\$	3.302.145	-R\$	3.443.471	
Saldo em Tesouraria	-R\$	3.716.998	-R\$	3.716.998	



DRE - R\$	4º	trim-21	19	trim-22
Receita Bruta	1.	403.527		-
(-) Deduções e Abatimentos	-	101.244		-
Receita Líquida	1.3	302.283		-
(-) Custo dos Serviços Prestados	-	755.886	-	79.436
Resultado Bruto		546.397	-	79.436
(+-) Receitas e Despesas Operacionais	-	71.620	-	58.052
(-) Despesas Gerais e Administrativas	-	66.561	-	48.567
(-) Despesas Tributárias	-	5.059	-	9.486
EBITDA		474.777	- ·	137.489
(-) Depreciação e amortização				
(-) Despesas Financeiras	-	45.729	-	1.197
(-) Provisão para IRPJ e CSLL		-		-
Resultado do Período		429.047	- ·	138.686

## 3. Posição do endividamento da Recuperanda

No que tange ao endividamento, apresenta o valor total de R\$ 13,4 milhões em obrigações, que ainda não foram segregadas em concursais e extraconcursais.

Endividamento	mar/22
Endividamento	
Fornecedores	4.567.499
Instituições Financeiras - Curto Prazo	3.716.998
Instituições Financeiras - Longo Prazo	1.683.337
Obrigações Trabalhistas e Previdênciárias	2.443.544
Adiantamentos de clientes	2.928
	12.414.306
Obrigações Tributárias	
Municipais	29.352
Estaduais	0
Federais	957.003
	986.355
Parcelamento de Impostos	
Parcelamento Simplificado Previdenciário	58.712
	58.712
Endividamento Total	13.459.373



4. Posição Mensal de Colaboradores

De acordo com a documentação enviada, a Recuperanda apresenta a seguinte movimentação em seu quadro de colaboradores:

Colaboradores	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Ativos	14	15	6	1	1	-
Diretores	-	-	-	-	-	-
Afastados	3	2	1	1	1	1
Contratados	-	-	-	-	-	-
Demitidos	i	-	10	4	1	-
Total	17	17	6	2	2	1

Fonte: Relação de Trabalhadores do Arquivo SEFIP

#### 5. Comparação entre Receita x Despesas x Resultado



Com relação aos resultados, a Recuperanda apresentou faturamento em 2021, sendo R\$ 412 mil em novembro e R\$ 472 mil em dezembro, enquanto em 2022 não apresentou faturamento no primeiro trimestre, apenas a apropriação de despesas e custos mensais.



Glossário<sup>1</sup>:

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

**Indicadores de Liquidez:** Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa", ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ <u>Índice de liquidez Imediata:</u> mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- √ <u>Índice de Liquidez Seca</u>: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- √ <u>Índice de Liquidez Corrente</u>: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldas suas obrigações vencíveis em igual período.
- √ <u>Índice de Liquidez Geral</u>: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (no curto e no longo prazo), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

72-1107 CT | KP/RF | RJ1-LC

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.



**Indicadores de Estrutura Patrimonial:** estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- √ <u>Índice de Endividamento</u>: mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.
- ✓ Composição do Endividamento: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ <u>Imobilização do Patrimônio Líquido</u>: apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ <u>Imobilização de Recursos Não Correntes</u>: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

**Índices de Atividade:** também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ <u>Prazo médio de renovação de estoque</u>: representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ <u>Prazo médio de pagamento de compras</u>: significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ <u>Prazo médio de recebimento de vendas</u>: conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

**Índices de Rentabilidade:** relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ <u>EBITDA</u>: é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ <u>Margem Operacional</u>: A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.



**Instrumentos Financeiros:** A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ <u>Capital Circulante Líquido</u>: o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada comfundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada". Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é "importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.
- ✓ <u>Saldo em Tesouraria</u>: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.



### Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O pedido inicial de Recuperação Judicial foi realizado em 27/09/2021 e o seu Plano foi apresentado em 17/12/2021.

Assim, a Assembleia Geral de Credores ficou marcada para 07/07/2022 em primeira convocação e 14/07/2022 em segunda convocação, em cumprimento ao prazo da referida Lei.



### Anexo IV - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares

- 1. Apresentar Relatório dos Fluxos de Caixa, conforme preconiza o Pronunciamento do CPC 03 para os meses seguintes a este relatório.
- 2. Solicitamos informações referente a expressiva redução de funcionários do período de novembro para dezembro de 2021.



## Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
27/09/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
15/10/2021	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
25/10/2021	Publicação do deferimento no Diário Oficial	-
02/12/2021	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
20/12/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e diverências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
17/12/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
10/03/2022	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	Art. 53, § único
12/04/2022	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § único c/c art. 55, § único
17/02/2022	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
02/03/2022	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º
09/06/2022	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
07/07/2022	1ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
14/07/2022	, ,	Art. 36, inciso I
12/04/2022	Prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação)	Art. 6, § 4º
	EVENTO OCORRIDO	
	DATA ESTIMADA	